

# **RAPORT KWARTALNY**

## **ZA III KWARTAŁ 2014 R.**



**11 BIT STUDIOS S.A.**  
z siedzibą w Warszawie

14 listopada 2014 r.

**SPIS TREŚCI**

DANE EMITENTA .....	3
INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU .....	3
SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY 11 BIT STUDIOS S.A. ....	4
SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE 11 bit studios S.a.....	6
SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GAMES REPUBLIC LIMITED .....	9
KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE .....	11
INFORMACJA ODNOŚNIE PROGNOZ FINANSOWYCH .....	11
OPIS DZIAŁAŃ, JAKIE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM PODEJMOWANE BYŁY W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI .....	11
STRUKTURA AKCJONARIATU NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA NINIEJSZEGO RAPORTU.....	12
INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA.....	13
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE INFORMACJI ZAWARTYCH W NINIEJSZYM RAPORCIE .....	13

## DANE EMITENTA

11 bit studios spółka akcyjna

ul. Modlińska 6

03-216 Warszawa

KRS: 0000350888

NIP: 1182017282

REGON: 142118036

Sąd Rejestrowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Rejestru Sądowego

Kapitał zakładowy: 221 719,90 PLN

Zarząd:

Grzegorz Miechowski - Prezes Zarządu

Przemysław Marszał - Członek Zarządu

Bartosz Brzostek - Członek Zarządu

Michał Drozdowski - Członek Zarządu

Rada Nadzorcza:

Martin Balawajder - Przewodniczący Rady Nadzorczej

Szymon Kobalczyk - Członek Rady Nadzorczej

Piotr Sulima - Członek Rady Nadzorczej

Agnieszka Kruz - Członek Rady Nadzorczej

Radosław Marter - Członek Rady Nadzorczej

## INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU

Skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadami wynikającymi z ustawy o rachunkowości. W zakresie metod przyjętych do wyliczenia określonych pozycji sprawozdania obowiązują te same zasady, które Spółka stosowała przy sporządzeniu rocznego sprawozdania finansowego i są one opisane w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego za 2012r.

Skrócone sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez Spółkę działalności.

W okresie objętym przez niniejsze sprawozdania finansowe, zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę nie uległy zmianie i są spójne z zasadami zastosowanymi w sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2012 r.

## SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY 11 BIT STUDIOS S.A.

Dane zaprezentowane dotyczą drugiego okresu sprawozdawczego, w którym Spółka powinna raportować dane skonsolidowane, w związku z czym nie istnieją dane porównawcze z poprzednich okresów.

Wybrane dane finansowe ze Skonsolidowanego Rachunku Zysków i Strat	Za okres
	01.04.2014 30.06.2014
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi*</b>	3 021 828,19
<b>I. Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	1 540 364,30
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	4 285 039,92
<b>I. Amortyzacja</b>	184 278,79
<b>EBITDA**</b>	-1 026 770,43
<b>C. Zysk/strata ze sprzedaży</b>	-1 263 211,73
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	55 083,39
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	2 920,88
<b>F. Zysk/strata na działalności operacyjnej</b>	-1 211 049,22
<b>G. Przychody finansowe</b>	136,03
<b>H. Koszty finansowe</b>	-35 742,11
<b>I. Zysk brutto na działalności gospodarczej</b>	-1 175 171,08
<b>J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>	0,00
<b>K. Zysk brutto</b>	-1 175 171,08
<b>N. Zysk netto</b>	-1 182 642,97

\*w tym zmiana stanu produktów

\*\*EBITDA = Zysk na działalności operacyjnej powiększony o Amortyzację

Wybrane dane finansowe ze Skonsolidowanego Bilansu	Stan na dzień:
	30.09.2014
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>959 467,15</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	781 341,02
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	123 469,13

III. Należności długoterminowe	51 660,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00
V. Długoterminowe rozliczenie międzyokresowe	2 997,00
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>6 804 539,66</b>
I. Zapasy	4 923 834,51
II. Należności krótkoterminowe	797 950,75
III. Inwestycje krótkoterminowe	1 046 362,94
c) Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 046 362,94
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	36 391,46
<b>A. Kapitał własny</b>	<b>6 740 385,82</b>
I. Kapitał podstawowy	221 719,90
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00
III. Udziały(akcje) własne	0,00
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	7 700 578,49
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00
VIII. Zysk (strata) netto	-1 182 642,97
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>1 023 620,99</b>
I .Rezerwy na zobowiązania	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	365 616,75
IV. Rozliczenia międzyokresowe	658 004,24

Wybrane dane finansowe ze Skonsolidowanego Przepływu Środków Pieniężnych	Zmiana bilansowa
	01.07.2014 30.09.2014
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej (I+/-II)	-810 717,54
I. Wynik finansowy netto	-189 137,89
II. Korekty o pozycje	-621 579,65
B.Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej (I-II)	- 194 328,68
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej	0,00

II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej	-194 328,68
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	696,30
I. Wpływy z działalności finansowej	696,30
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej	0,00
D. Przepływy pieniężne netto, razem (A +/-B +/-C)	- 1 004 349,92
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	- 1 004 349,92
F. Środki pieniężne na początek okresu sprawozdawczego	2 050 712,86
G. Środki pieniężne na koniec okresu sprawozdawczego	1 046 362,94

Wybrane dane finansowe ze Zmian w Kapitale Własnym	Za okres
	01.07.2014 30.09.2014
I. Kapitał własny na początek okresu	7 922 298,39
1.Kapitał własny na początek okresu, po korektach	7 922 298,39
1.1 Kapitał zakładowy na początek okresu	221 719,90
1.2 Kapitał zakładowy na koniec okresu	221 719,90
2.Należne wpłaty na kapitał zakładowy na początek okresu	0,00
3.Akcje własne na początek okresu	0,00
4.Kapitał zapasowy na początek okresu	7 700 578,49
5.Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00
6.Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00
7.Zysk/(strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00
8.Wynik netto	-1 182 642,97
II.Kapitał własny na koniec okresu	6 740 385,82
III.Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 740 385,82

## SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE 11 BIT STUDIOS S.A.

Wybrane dane finansowe z Rachunku Zysków i Strat	Za okres	Za okres	Za okres
	01.01.2014 30.09.2014	01.07.2014 30.09.2014	01.07.2013 30.09.2013
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi*	2 870 334,84	1 393 718,56	700 074,77
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 388 870,95	796 469,17	587 624,92
B. Koszty działalności operacyjnej	4 140 635,27	1 604 197,27	1 101 135,00
I. Amortyzacja	184 278,79	54 793,20	55 467,04

EBITDA**	-1 033 859,13	-150 798,25	-345 257,32
C. Zysk/strata ze sprzedaży	-1 270 300,43	-210 478,71	-401 060,23
D. Pozostałe przychody operacyjne	55 083,39	7 806,94	336,19
E. Pozostałe koszty operacyjne	2 920,88	2 919,68	0,32
F. Zysk/strata na działalności operacyjnej	-1 218 137,92	-205 591,45	-400 724,36
G. Przychody finansowe	129,82	105,23	121,10
H. Koszty finansowe	-35 742,11	-27 983,00	-23 143,32
I. Zysk brutto na działalności gospodarczej	-1 182 265,99	-177 503,22	-377 459,94
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0,00	0,00	0,00
K. Zysk brutto	-1 182 265,99	-177 503,22	-377 459,94
N. Zysk netto	-1 187 270,99	-182 508,22	-304 586,94

\*w tym zmiana stanu produktów

\*\*EBITDA = Zysk na działalności operacyjnej powiększony o Amortyzację

\*\*\* dane niepublikowane w raporcie za IV kwartał 2012 roku

Wybrane dane finansowe z Bilansu	Stan na dzień:	Stan na dzień:
	30.09.2014	30.09.2013
<b>B. Aktywa trwałe</b>	<b>964 587,55</b>	<b>518 265,51</b>
II. Wartości niematerialne i prawne	781 341,02	458 537,11
II. Rzeczowe aktywa trwałe	123 469,13	3 375,40
III. Należności długoterminowe	51 660,00	51 660,00
IV. Inwestycje długoterminowe	5 120,40	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 997,00	4 693,00
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>6 734 636,90</b>	<b>6 933 583,63</b>
II. Zapasy	4 923 834,51	2 904 945,56
II. Należności krótkoterminowe	797 950,75	400 140,09
III. Inwestycje krótkoterminowe	976 460,18	3 623 949,14
c) Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	976 460,18	3 623 949,14
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	36 391,46	4 548,84
<b>A. Kapitał własny</b>	<b>6 735 027,40</b>	<b>7 007 696,54</b>
II. Kapitał podstawowy	221 719,90	221 719,90
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00	0,00

III. Udziały(akcje) własne	0,00	0,00
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	7 700 578,49	6 692 211,84
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VIII. Zysk (strata) netto	-1 187 270,99	93 764,77
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>964 197,05</b>	<b>444 152,63</b>
I .Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	313 661,19	285 318,63
IV. Rozliczenia międzyokresowe	650 535,86	158 834,00

Wybrane dane finansowe z Przepływu Środków Pieniężnych	Zmiana bilansowa	Zmiana bilansowa
	01.07.2014 30.09.2014	01.07.2013 30.09.2013
<b>A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>	-748 481,76	-187 427,22
<b>I. Wynik finansowy netto</b>	-182 508,22	-304 586,94
<b>II. Korekty o pozycje</b>	-565 973,54	117 159,72
<b>B.Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	-194 328,68	-5 010,10
<b>I. Wpływy z działalności inwestycyjnej</b>	0,00	0,00
<b>II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej</b>	-194 328,68	-5 010,10
<b>C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	0,00	0,00
<b>I. Wpływy z działalności finansowej</b>	0,00	0,00
<b>II. Wydatki z tytułu działalności finansowej</b>	0,00	0,00
<b>D. Przepływy pieniężne netto, razem (A +/-B +/-C)</b>	-942 810,44	-192 437,32
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	-942 810,44	-192 437,32
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu sprawozdawczego</b>	1 919 270,62	3 816 386,46
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu sprawozdawczego</b>	976 460,18	3 623 949,14



Wybrane dane finansowe ze Zmian w Kapitale Własnym	Za okres	
	01.07.2014 30.09.2014	01.07.2013 30.09.2013
<b>I.Kapitał własny na początek okresu</b>	<b>7 922 298,39</b>	<b>6 913 931,74</b>
<b>1.Kapitał własny na początek okresu, po korektach</b>	7 922 298,39	6 913 931,74
<b>1.1 Kapitał zakładowy na początek okresu</b>	<b>221 719,90</b>	<b>221 719,90</b>
<b>1.2 Kapitał zakładowy na koniec okresu</b>	221 719,90	221 719,90
<b>2.Należne wpłaty na kapitał zakładowy na początek okresu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3.Akcje własne na początek okresu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.Kapitał zapasowy na początek okresu</b>	<b>7 700 578,49</b>	<b>6 692 211,84</b>
<b>5.Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6.Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7.Zysk/(strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	0	0
<b>8.Wynik netto</b>	<b>-1 187 270,99</b>	<b>93 764,77</b>
<b>II.Kapitał własny na koniec okresu</b>	<b>6 735 027,40</b>	<b>7 007 696,51</b>
<b>III.Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>6 735 027,40</b>	<b>7 007 696,51</b>

## SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GAMES REPUBLIC LIMITED

Profit and Loss	Period
	01.04.2014 30.06.2014
<b>Turnover</b>	
Sales from Internal Generated Games – 11 bit studios	1 516,00 USD
Sales from 3rd Party Generated Games	38 184,00 USD
Direct costs	(30 404,00 USD)
<b>Gross profit/(loss)</b>	<b>9 297,00 USD</b>
Administrative expenses	(5 613,00 USD)
<b>Operating profit/ (loss)</b>	<b>3 683,00 USD</b>
<b>Profit/ (Loss) Before taxation</b>	<b>3 683,00 USD</b>
<b>Net profit / (Loss) after taxation</b>	<b>3 683,00 USD</b>
<b>Balance Sheet</b>	<b>30.06.2014</b>
<b>Current assets</b>	<b>43 134,00 USD</b>
Other deposits	1 700,00 USD
Cash at bank	41 434,00 USD

<b>Current Liabilities</b>	<b>37 750,00 USD</b>
Creditors	33 251,00 USD
Accruals	1 318,00 USD
VAT Control	3 181,00 USD
<b>Net current assets</b>	<b>5 383,00 USD</b>
<b>Total assets less current liabilities</b>	<b>5 383,00 USD</b>
<b>Capital and reserves</b>	<b>5 383,00 USD</b>
Share Capital	1 700,00 USD
Profit/(Loss) for the period	3 683,00 USD

## KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

W trzecim kwartale miały swoją premierę trzy gry Spółki:

- Anomaly 2 w wersji dla konsoli Playstation 4
- Anomaly Defenders dla systemów Android oraz iOS
- Spacecom dla systemów Windows, Mac i Linux

Przychody Anomaly 2 dla konsoli Sony PSX4 w pierwszych dniach od premiery nie spełniły oczekiwań Spółki. W kolejnych miesiącach Planujemy promocje sprzedażowe, które powinny wypracować pozytywny wynik finansowy dla tej wersji gry.

Anomaly Defenders dla urządzeń mobilnych przyniosły znaczące przychody finansowe, które dodatkowo zostały powiększone o promocje sprzedażowe na platformie Humble Bundle. Niestety, ze względu na umowne okresy sprawozdawcze, niniejszy raport nie zawiera wrześnieowych danych sprzedażowych dla gry. Zostaną one uwzględnione dopiero w raporcie za IV kwartał.

Przychody dla gry Spacecom były umiarkowane i pozwoliły zbliżyć się do kosztów związanych ze stworzeniem gry. Jest to pierwsza premiera w ramach inicjatywy 11 bit launchpad i pozwala z optymizmem patrzeć na kolejne premiery tego działu Spółki.

W dniu publikacji raportu miała miejsce najważniejsza premiera Spółki w rku 2014 – gra This War of Mine. O wynikach sprzedaży gry Spółka poinformuje w kolejnych sprawozdaniach finansowych.

## INFORMACJA ODNOŚNIE PROGNOZ FINANSOWYCH

Spółka nie opublikowała prognoz finansowych dla okresu sprawozdawczego objętego niniejszym raportem.

## OPIS DZIAŁAŃ, JAKIE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM PODEJMOWANE BYŁY W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI

W trzecim kwartale 2014 roku miały miejsce trzy premiery gier tworzonych przez 11 bit studios.

17 września na platformy PC, Mac oraz Linux trafiła gra Spacecom, pierwsza zewnętrzna produkcja wydawana przez 11 bit studios. Premiera poprzedzona była jedną z największych akcji konkursowych w historii firmy, a jej partnerami byli znani wytwórcy sprzętu komputerowego – AlienWare, NVIDIA i Razer. Gra zebrała szereg dobrych recenzji:

8.5/10 Onet.pl <http://gry.onet.pl/recenzje/spacecom-recenzja-male-jest-piekne-a-jakie-madre/pw3gd>

9/10 IGN.de <http://de.ign.com/spacecom-pc/95403/review/review-zu-spacecom-strategie-kann-so-einfach-sein>

8/10 PCWorld <http://www.pcworld.com/article/2684902/spacecom-review-a-rousing-game-of-strategy-between-a-bunch-of-triangles.html>

i ciągle się sprzedaje. Planowany jest dalszy rozwój produkcji, oraz przeniesienie jej na platformy mobilne.

17 września miała miejsce również pierwsza w historii spółki premiera gry na platformę Playstation 4. Była nią gra Anomaly 2, jedna z pierwszych polskich gier dostępnych na konsoli nowej generacji Sony.

23 września na system Android (iOS 25 września) trafiła gra Anomaly Defenders, czyli najnowsza i zarazem ostatnia gra z serii Anomaly. Gra otrzymała wyróżnienie „Editor’s Choice” w sklepie AppStore, a recenzje użytkowników uplasowały się na poziomie 4,5 gwiazdki. Recenzentom również przypadła ona do gustu, a jeden z najbardziej liczących się portali o grach mobilnych Touch Arcade wystawił jej ocenę 5/5 <http://toucharcade.com/2014/09/26/anomaly-defenders-review/>.

Trzeci kwartał to również ważne wydarzenia targowe, na których obecni byli przedstawiciele spółki.

W sierpniu w Niemczech odbyła się największa europejska impreza growa GAMESCOM, w czasie której reprezentanci spółki prowadzili rozmowy handlowe z najważniejszymi podmiotami na rynku, jak choćby KOCH/Deep Silver, jednym z największych wydawców gier na świecie. Rozmowy te zaowocowały podpisaniem umowy na dystrybucję gry „This War of Mine” w wersji pudełkowej.

Na przełomie sierpnia i września w Seattle miał miejsce PAX East, gdzie prezentowane były flagowe gry studia. Wszystkie produkcje spotkały się z dobrym odbiorem, co jest tym bardziej ważne, iż są to targi konsumenckie, a więc opinie pochodzą od osób bezpośrednio zainteresowanych zakupem ostatecznego produktu. W czasie targów ogłoszona została również nowa gra studia, JAMESON THE PILOT, na temat której więcej szczegółów spółka ujawni w nadchodzących miesiącach.

## STRUKTURA AKCJONARIATU NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA NINIEJSZEGO RAPORTU

Podmiot	Liczba akcji	Procent akcji	Liczba głosów	Procent głosów	Wartość nominalna PLN
Grzegorz Miechowski	231696	10,45%	231696	10,45%	23 169,60
Bartosz Brzostek	288696	13,02%	288696	13,02%	28 869,60
Michał Drozdowski	140630	6,34%	140630	6,34%	14 063,00
Przemysław Marszał	179130	8,08%	179130	8,08%	17 913,00
Marcin Przasnyski	150426	6,78%	150426	6,78%	15 042,60
pozostali akcjonariusze	1226621	55,32%	1226621	55,32%	122 621,10
<b>RAZEM</b>	<b>2217199</b>	<b>100,00%</b>	<b>2217199</b>	<b>100,00%</b>	<b>221 719,90</b>

**INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ  
EMITENTA**

W chwili obecnej Spółka pracuje lub współpracuje na podstawie umów o pracę oraz innych umów cywilno-prawnych z 41 osobami.

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE INFORMACJI ZAWARTYCH W  
NINIEJSZYM RAPORCIE**

Zarząd 11 bit studios S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, przedstawione wybrane informacje finansowe Spółki za III kwartał 2014 roku, sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że informacje dotyczące działalności Spółki w okresie objętym raportem przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji 11 bit studios S.A.

W imieniu Zarządu,



**Grzegorz Miechowski**  
Prezes Zarządu

**Bartosz Brzostek**  
Członek Zarządu

**Przemysław Marszał**  
Członek Zarządu

**Michał Drozdowski**  
Członek Zarządu